

古县招商引资项目管理办法（试行）

第一章 总则

第一条 为统筹协调推进全县招商引资工作，确保项目如期建成投产，结合我县实际，制定本办法。

第二条 本办法适用于古县行政区域内招商引资项目的谋划、洽谈、签约、落地到竣工投产全过程的推进工作。

第三条 成立县招商引资工作领导小组，开展相关工作。

县政府分管副县长任领导小组组长，开发区管委会分管副主任、政府办分管副主任、县促进外来投资服务中心负责人任副组长。领导小组办公室设在县促进外来投资服务中心，承担领导小组日常工作。

第二章 联席会议

第四条 由招商引资领导小组成员单位指定专职、专业、敬业的工作人员，对招商引资项目成立专班，从项目谋划、项目储备、项目洽谈、项目签约、项目落地、开工到竣工达产以及全生命周期，进行全过程服务。由招商引资领导小组办公室主任为召集人，适时开展联席会议，形成部门联动，推进项目顺利进展。（联席会议人员名单附后）

第二章 推进机制

第五条 招商引资工作领导小组负责编制招商引资项目管理库。

（一）项目储备库。由发改局、开发区经济发展部等部门对全县经济发展做出规划，明确发展方向，谋划重点项目，建立招商引资项目储备库。

（二）项目洽谈库。由促投中心、开发区投资促进部负责联络，将成熟在谈项目纳入项目洽谈库，由相关部门组成评审组，对项目要素保障及可行性进行研判，必要时可聘请有关专家给予指导或聘请专业机构出具报告。

（三）项目推进库。

1. 招商引资项目在签约之后 3 个工作日内，将项目报县招商引资工作领导小组办公室备案。

2. 县招商引资工作领导小组办公室在 5 个工作日内，按照项目成熟度和重要性进行排序，编制招商引资签约项目开工目标计划表，详细统计上报项目名称、投资法人、项目负责人、投资规模、等信息，入库建档，分类储备。

3. 由招商引资工作领导小组办公室牵头召开联席会议，按照签约项目开工计划表，明确每个项目前期工作关键时间节点、开工时间以及竣工时间，并将计划表下发至各行业主管部门进行推进。

第六条 各要素保障单位在签约项目推进过程中，应根据项目推进过程中存在的问题内容、解决时限工作进度，填报项目调度汇总表，上报招商引资领导小组办公室。

签约项目严格按照联席会议确定的序时进度进行推进，超过

项目推进时限，反馈给县招商引资工作领导小组通报批评，并跟踪问效。

第七条 各有关牵头部门在收到招商引资签约项目开工目标计划表5个工作日内应召开部门专题推进会议，研究部署签约项目推进工作，细化责任分工，协调解决各类问题。并及时将动态情况报县招商引资工作领导小组。

第四章 会商机制

第八条 根据项目需要，建立和开发区投促部、运营部、审批服务部等部门的定期会商制度，每月月初由副主任召开一次碰头会，从项目储备、洽谈到签约、落地及服务，互通信息，形成合力，避免重复或遗漏工作。

第五章 驻点服务

第九条 由招商引资领导小组办公室抽调专职人员，一人专跟一个项目，从签约到投产、全生命周期服务项目和企业，每周五向领导小组汇报进展情况，不断强化“承诺制+标准地+全代办”的集成落地效应。

第六章 跟踪问效

第十条 建立主要领导项目跟踪问效制度，县政府主要领导对拟签约项目要素协调以及签约项目落地推进情况，按照签约项目开工目标计划表既定工期按图索骥，亲自过问、亲自督战，实行每月最后一个工作日月调度制度，按时间节点进行跟踪问效。

第七章 督导考评

第十一条 县招商引资工作领导小组根据月调度情况,定期对招商引资项目推进工作开展督导考评,对项目推进不力的部门和单位,下达督办文件,限期整改落实。

第十二条 将要素保障部门的年度考核工作与招商引资工作紧密挂钩,纳入年度招商引资考评体系。对推诿扯皮、敷衍塞责、履职不到位、影响项目推进的责任单位,年度考评实行考核一票否决制。

第八章 附 则

第十三条 本办法由县招商引资工作领导小组办公室负责解释。

第十四条 本办法自发布之日起施行。

附表1

招商引资联席会议联络表

单位名称	负责人	单位职责	专职人员	联系方式	备注
促进外来投资服务中心	侯淑娟	召集会议	关智敏		
县经济技术开发区	马玉林	项目论证储备、洽谈、落地、开工	李鹏		
县委人才办	王永芳	人才政策	王永芳		
发改局	吴俊君	产业规划、能评论证、项目推进	邹峰		
教科局	郭剑虹	高新企业认定	彭慧凯		
工信局	王彬	产业规划论证, 研发中心认定等	王新民		
财政局	李蓉	优惠政策	韩晓月		
人社局	王柱刚	用工培训、劳动保障、劳资纠纷等	段永存		
自然资源局	李永刚	土地供应、规划许可	王娟		
水利局	安立峰	用水供给	梁树材		
统计局	雷爱萍	企业、项目入统, 到位资金统计	雷爱萍		
行政审批局	郭欢庆	企业注册、备案、环评、施工许可等事	解静		
生态环境局	刘红佳	环保监管	刘红佳		
国家电网	卢晓勇	电力保障	王玮		
税务局	张幕天	税务登记、税收优惠	赵雪峰		
总工会	赵安平	工会会员权益保障	马锋		

签约项目开工计划表

年 月 日

项目名称: 企业名称: 法人代表: 建设地点:	计划完成时间	解决措施	完成情况	备注
项目备案				
能耗指标				
土地供应				
环境影响评估				
规划许可				
施工许可				
电力接入				
用水供给				
开工入统				
项目竣工				

项目联系人:
包联责任人:
推进负责人:
跟踪服务人:

附表3

项目调度汇报表

年 月 日

填报单位：

项目名称： 企业名称： 法人代表： 建设地点：		项目联系人： 包联责任人： 推进负责人： 跟踪服务人：	
计划进度	实际进度	存在问题	工作建议

